Sommaire

L'actu

L'actu du mois
Gouvernement Ayrault. **Vos nouveaux ministres** ..... p. 4

L'actu essentielle
Mineurs isolés étrangers. **De nouvelles propositions dans le débat** ..... p. 6

L'actu professionnelle
CCN 1965. **Texte rénové, dialogue social réactivé** ..... p. 8
OETH. **Vers une surcontribution équitable ?** ..... p. 9

L'actu côté légal
Statut et PFR. **La fin du suspense pour les D3S** ..... p. 10
Esat. **Nouveaux efforts de gestion à prévoir** ..... p. 11

L'actu jurisprudence
Licenciement. **L'employeur n'a pas à attendre l'issue de la procédure pénale** ..... p. 12

La revue de presse ..... p. 14

Reportages

Un Ssiad renforcé, alternative à l'hospitalisation ..... p. 16
La colocation assistée pour les plus fragiles ..... p. 18

L'entretien

Laurent Mucchielli, sociologue p. 20

Dossier

Sièges sociaux. Supports et stratèges ..... p. 24

Les directeurs peuvent compter de plus en plus sur l'expertise de véritables pôles ressources mutualisés, qui se sont étoffés. Parmi les enjeux ? L'optimisation des modes de gestion.

Organisation et management

Administratif et juridique
Les règles à respecter pour passer des marchés ..... p. 32

Gestion et finances
Optimisez votre budget de téléphonie fixe et mobile ..... p. 34

GRH
Mettre en place le bilan d'étape professionnel ..... p. 36

Communication
Un livret d'accueil accessible aux usagers ..... p. 38

Droit du travail
Le prêt de main-d'œuvre à but non lucratif ..... p. 39

Hygiène et sécurité
Médecine du travail : de nouvelles obligations ..... p. 40

Profil
La médiatrice sociale et culturelle, un relais ..... p. 41

Formations/offres d'emploi p. 42

Tribune de David Taron
Appel à projets : plaidoyer pour un recours prédécisionnel ..... p. 48

À lire p. 50

Agenda p. 51

éditorial

Expertise(s)

Le nouveau gouvernement prend ses marques. À la tête du pôle réunissant à nouveau la Santé et les Affaires sociales, Marisol Touraine, une experte de ces thématiques. Tout au long de son parcours, elle a eu l'occasion de plancher sur des dossiers aussi variés que l'insertion, la prévention, la jeunesse, la protection sociale ou encore la santé. Pour relever les défis qui l'attendent, elle est épaulée par trois ministres déléguées. Ce ne sera pas de trop face aux attentes et aux espoirs suscités à la fois par la réunification de la santé et des affaires sociales et par les promesses présidentielles. Un premier test pour le secteur sera sans conteste le projet de loi de financement de la Sécurité sociale pour 2013. Mais aussi le sort des réformes en cours dont le quartette hérite, en particulier les chantiers tarifaires ouverts sur tous les fronts. Des sujets hautement stratégiques et… techniques. Un appui stratégique et technique aux structures, c'est la mission des sièges sociaux. Leur montée en puissance, résultat de la mutualisation des fonctions supports, de leur professionnalisation et de leur spécialisation, devrait encore gagner un cran. Car être en capacité de répondre aux appels à projets nécessite de nouvelles compétences prospectives. *Direction(s)*, fort de sa vocation de soutien aux équipes de direction, souhaite d'ailleurs vous apporter son expertise sur le sujet. Ce avec *Direction(s) Clés*, un service 100 % en ligne de veille des appels à projets, par secteur d'activité et territoire.
Pour vous permettre d'avoir toujours… un temps d'avance.

© William Parra

Noémie Gilliotte, rédactrice en chef